

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam
Jaarrekening 2025

Nummer Kamer van Koophandel:
Datum:

34229372
30 maart 2026

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Inhoudsopgave

pagina

Jaarverslag

Opdracht	3
Samenstellingsverklaring	4
Financiële positie	5
Bespreking van de resultaten	6

Jaarstukken

<i>Jaarrekening</i>	
Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten 2025	10
Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	18

Stichting Werkwijs
T.a.v. de heer B. van Luijk
Geldershoofd 79
1103 BG AMSTERDAM

Leiden, 30 maart 2026

Geachte heer Van Luijk,

Hierbij brengen wij u rapport uit omtrent de jaarrekening 2025 van de door u bestuurd stichting.

Inleiding

Ingevolge de door u verstrekte opdracht bieden wij u bij deze aan: de jaarrekening 2025 van Stichting Werkwijs gevestigd aan de Geldershoofd 79 te Amsterdam.

Algemeen

De organisatie is als stichting op 14 juni 2005 opgericht en heeft met name als doelstelling:

Het bevorderen van maatschappelijke integratie en arbeidsparticipatie van jongeren met een arbeidshandicap

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Woerden onder dossiernummer 34229372 en is statutair gevestigd te Amsterdam.

In de verslagperiode waren gemiddeld 5 werknemers in dienst van de organisatie.

Bestuurssamenstelling per 31 december 2025

Voorzitter:	de heer B. van Luijk
Penningmeester:	de heer J.J. Spaans
Algemeen bestuurslid:	mevrouw F. Harkamp
Algemeen bestuurslid:	de heer S.A. Stoffel

Eind 2025 is het besluit genomen dat de stichting onder voorwaarde gaat fuseren met de Stichting Leerwerkbedrijf Zuidoost. Stichting Werkwijs wordt dan de 'verkrijgende' stichting.

Hoogachtend,

Fast Administratiekantoor VOF

mr. ing. J.P.D.L.G.Goossens MBA FA
Vennoot

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Jaarverslag

Samenstellingsverklaring

Aan: het bestuur van de stichting

De jaarrekening van Stichting Werkwijs te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons beroep geldende standaarden. Op grond van deze standaarden wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Werkwijs. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Leiden, 30 maart 2026

Fast Administratiekantoor VOF

mr. ing. J.P.D.L.G.Goossens MBA FA
Vennoot

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Jaarverslag

Financiële positie

(in euro's)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling:		
Op korte termijn beschikbaar		
Liquide middelen	107.362	220.083
Vorderingen en overlopende activa	42.170	6.666
Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>(32.876)</u>	<u>(124.734)</u>
Werkkapitaal	116.656	102.015
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	<u>772</u>	<u>1.878</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>117.428</u>	<u>103.893</u>
Deze financiering vond plaats met:		
Eigen vermogen	107.041	103.893
Voorzieningen	<u>10.387</u>	<u>-</u>
	<u>117.428</u>	<u>103.893</u>

Het werkkapitaal is in 2025 gestegen met € 14.641 ten opzichte van 2024, hetgeen als volgt wordt gespecificeerd:

	<u>2025</u>
Afname kortlopende schulden en overlopende passiva	91.858
Toename vorderingen en overlopende activa	35.504
Afname liquide middelen	<u>(112.721)</u>
	<u>14.641</u>

De liquide middelen zijn in 2025 gedaald met € 112.721 ten opzichte van 2024.

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Jaarverslag

Bespreking van de resultaten

(in euro's)

Aan de hand van de opgenomen staat van baten en lasten kunnen de resultaten over 2025 en 2024 als volgt in euro's en procenten van de baten worden weergegeven:

	2025		2024	
	€	In % van de baten	€	In % van de baten
Baten	223.884	100,0	224.077	100,0
Directe lasten	(18.130)	(8,1)	(15.508)	(6,9)
Baten -/- directe lasten	205.754	91,9	208.569	93,1
Salarissen en sociale lasten	165.640	74,0	131.824	58,8
Afschrijvingskosten	1.106	0,5	1.055	0,5
Overige personeelskosten	4.552	2,0	30.051	13,4
Huisvestingskosten	9.157	4,1	9.305	4,2
Administratie- en advieskosten	18.600	8,3	9.100	4,1
Kantoorkosten	3.607	1,6	3.707	1,7
Verkoopkosten	644	0,3	173	0,1
Algemene kosten	498	0,2	528	0,2
Som der exploitatielasten	203.804	91,0	185.743	83,0
Exploitatieresultaat	1.950	0,9	22.826	10,1
Financiële baten en lasten	1.199	0,5	28	-
Resultaat	3.149	1,4	22.854	10,1

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Jaarverslag

Bespreking van de resultaten

(in euro's)

De specificatie van de afname van het resultaat van € 19.705, ten opzichte van 2024, is als volgt:

	<u>2025</u>
Afname baten -/- directe lasten	(2.815)
Toename salarissen en sociale lasten	33.816
Toename afschrijvingskosten	51
Afname overige personeelskosten	(25.499)
Afname huisvestingskosten	(148)
Toename administratie- en advieskosten	9.500
Afname kantoorkosten	(100)
Toename verkoopkosten	471
Afname algemene kosten	(30)
Per saldo toename som der exploitatielasten	<u>18.061</u>
Afname exploitatieresultaat	(20.876)
Toename financiële baten en lasten	<u>1.171</u>
Afname resultaat	<u><u>(19.705)</u></u>

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Balans per 31 december 2025

ACTIEF

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	1		
Inventaris		<u>772</u>	<u>1.878</u>
		772	1.878
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen en overlopende activa	2		
Vorderingen op debiteuren		40.241	2.709
Vorderingen rekening courantverhouding		-	1
Belastingen en sociale lasten		-	1.893
Overlopende activa		<u>1.929</u>	<u>2.063</u>
		42.170	6.666
Liquide middelen	3	<u>107.362</u>	<u>220.083</u>
		<u>150.304</u>	<u>228.627</u>

(Samenstellingsverklaring afgegeven)

PASSIEF*(in euro's)*

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
Eigen vermogen	4		
Stichtingskapitaal		<u>107.041</u>	<u>103.893</u>
		107.041	103.893
Voorzieningen	5		
Groot onderhoud		<u>10.387</u>	<u>-</u>
		10.387	-
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6		
Crediteuren		3.216	3.271
Belastingen en sociale lasten		13.223	9.862
Overige schulden		3.949	4.539
Overlopende passiva		<u>12.488</u>	<u>107.062</u>
		<u>32.876</u>	<u>124.734</u>
		<u>150.304</u>	<u>228.627</u>

Staat van baten en lasten 2025

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Baten	7	223.884	224.077
Directe lasten	8	<u>(18.130)</u>	<u>(15.508)</u>
Baten -/- directe lasten		205.754	208.569
Salarissen en sociale lasten	9	165.640	131.824
Afschrijvingskosten	10	1.106	1.055
Overige bedrijfskosten:	11		
Overige personeelskosten		4.552	30.051
Huisvestingskosten		9.157	9.305
Administratie- en advieskosten		18.600	9.100
Kantoorkosten		3.607	3.707
Verkoopkosten		644	173
Algemene kosten		<u>498</u>	<u>528</u>
Som der exploitatielasten		<u>203.804</u>	<u>185.743</u>
Exploitatieresultaat		1.950	22.826
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		1.199	61
Waardeveranderingen vorderingen en effecten		-	(33)
Financiële baten en lasten	12	<u>1.199</u>	<u>28</u>
Resultaat		<u><u>3.149</u></u>	<u><u>22.854</u></u>

(Samenstellingsverklaring afgegeven)

Stichting Werkwijs

gevestigd te Amsterdam

Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving

Informatie over de rechtspersoon

Naam

Stichting Werkwijs

Rechtsvorm

Stichting

Zetel

Amsterdam

Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

34229372

Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 88992 en verricht met name activiteiten op het gebied van:
Het bevorderen van maatschappelijke integratie en arbeidsparticipatie van jongeren met een arbeidshandicap

Vestigingsadres

Geldershoofd 79
1103 BG Amsterdam

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar en zijn als volgt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

Inventaris

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur (maximaal 10 jaren).

Stichting Werkwijs

gevestigd te Amsterdam

Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonedig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Voorzieningen

Groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud betreft te verwachten toekomstige uitgaven aan onderhoud, gebaseerd op een onderhoudsplan. De kosten worden in voorafgaande jaren van onderhoud zo gelijkelijk mogelijk verdeeld tot aan de datum van de uitgaven.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - voor zover niet anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting, voor geleverde goederen en diensten.

Directe lasten

Onder directe lasten wordt verstaan de aan de baten direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn, indien van toepassing, inbegrepen de afwaardering van voorraden tot lagere marktwaarde, alsmede getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

Salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten op vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderingsgrondslagen.

Stichting Werkwijs

gevestigd te Amsterdam

**Algemene toelichting en grondslagen
voor financiële verslaggeving**Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De rentebaten en soortgelijke opbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Waardeveranderingen vorderingen en effecten

Voor de Rekening Courant verhouding tussen Stichting Werkwijs en Stichting Leerwerkbedrijf Zuidoost is bij Stichting Werkwijs over de periode van 2019 tot en met 2022 een voorziening getroffen voor een totaal bedrag van € 50.089,30. Voor de verslaggeving zijn deze twee balansposten vereffend.

(Samenstellingsverklaring afgegeven)

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de balans

(in euro's)

VASTE ACTIVA

1) Materiële vaste activa

Inventaris

Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2024

Aanschafwaarden	5.533
Afschrijvingen	(3.655)
	<u>1.878</u>

Overzicht mutaties 2025

Stand 31 december 2024	1.878
Afschrijvingen	(1.106)
Stand 31 december 2025	<u>772</u>

Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2025

Aanschafwaarden	5.532
Afschrijvingen	(4.760)
	<u>772</u>

Afschrijvingspercentage	20%
-------------------------	-----

VLOTTENDE ACTIVA

2) Vorderingen en overlopende activa

Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vorderingen op debiteuren	40.241	2.709
Vorderingen rekening courantverhouding	-	1
Belastingen en sociale lasten	-	1.893
Overlopende activa	1.929	2.063
	<u>42.170</u>	<u>6.666</u>

Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa

Vorderingen op debiteuren

Debiteuren nominaal	<u>40.241</u>	<u>2.709</u>
---------------------	---------------	--------------

Vorderingen rekening courantverhouding

R/C Stichting Leerwerkbedrijf Zuidoost	<u>-</u>	<u>1</u>
--	----------	----------

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de balans

(in euro's)

Nadere toelichting per post

R/C Stichting Leerwerkbedrijf Zuidoost

Dit bedrag bestaat uit nominaal € 50.123 waarop een voorziening ter grootte van hetzelfde bedrag in mindering is gebracht.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Belastingen en sociale lasten		
Te vorderen omzetbelasting	<u>-</u>	<u>1.893</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	1.879	2.013
Nog te ontvangen bedragen	50	50
	<u>1.929</u>	<u>2.063</u>
3) Liquide middelen		
Kas	482	914
Kas Jeanine	11	241
ING Bank # 243	5.740	9.482
ING Bank # 509	515	530
ING Bank # 243 spaarrekening	100.614	208.916
	<u>107.362</u>	<u>220.083</u>

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de balans

(in euro's)

PASSIVA

4) Eigen vermogen

Recapitulatie van het eigen vermogen

Stichtingskapitaal

31-12-2025	31-12-2024
107.041	103.893

Nadere specificatie en verloop van het eigen vermogen

Stichtingskapitaal

	Beginkapitaal op 01-01-2025	Opnames minus stortingen 2025	Resultaat over de periode 2025	Eindkapitaal op 31-12-2025
Stichting Werkwijs	103.892	-	3.149	107.041

5) Voorzieningen

Recapitulatie van de voorzieningen

Groot onderhoud

31-12-2025	31-12-2024
10.387	-

Verloop van de voorzieningen

Groot onderhoud

Dotatie gedurende het boekjaar

Stand 31 december

2025	2024
10.387	-
10.387	-

6) Kortlopende schulden en overlopende passiva

Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva

Crediteuren

Belastingen en sociale lasten

Overige schulden

Overlopende passiva

31-12-2025	31-12-2024
3.216	3.271
13.223	9.862
3.949	4.539
12.488	107.062
32.876	124.734

Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva

Crediteuren

Crediteuren

3.216	3.271
--------------	--------------

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de balans

(in euro's)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen omzetbelasting	1.536	-
Af te dragen loonheffing	3.464	2.072
Af te dragen pensioenpremies	8.223	7.790
	<u>13.223</u>	<u>9.862</u>
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	<u>3.949</u>	<u>4.539</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	12.488	2.062
Vooruitontvangen bedragen	-	105.000
	<u>12.488</u>	<u>107.062</u>

(Samenstellingsverklaring afgegeven)

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

(in euro's)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
7) Baten		
Omzet subsidies	165.500	166.285
Overige bedrijfsopbrengsten	58.384	57.792
	<u>223.884</u>	<u>224.077</u>
8) Directe lasten		
Directe kosten	<u>18.130</u>	<u>15.508</u>
<i>Nadere specificatie van de bovenstaande baten- en lastengroepen</i>		
Omzet subsidies		
Opbrengst Jobcoaching	-	785
Subsidie kinderboerderij SDZO	105.000	105.000
Subsidie Gemeente Amsterdam LW t.b.v. leerplek Werkwijs	60.500	60.500
	<u>165.500</u>	<u>166.285</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Participatie KB	39.749	40.075
Overige opbrengsten KB	5.416	5.000
Donaties en schenkingen KB	5.049	4.650
Eigen opbrengsten	8.170	8.067
	<u>58.384</u>	<u>57.792</u>
Directe kosten		
Werkmateriaal KB	11.355	10.259
Porti en verzendkosten	338	470
Kantine	2.897	2.629
Activiteiten kinderboerderij	695	300
Overige directe kosten	2.845	1.850
	<u>18.130</u>	<u>15.508</u>
9) Salarissen en sociale lasten		
Lonen en salarissen	122.221	93.415
Sociale lasten	43.419	38.409
	<u>165.640</u>	<u>131.824</u>

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

(in euro's)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Nadere specificatie van de lonen en salarissen en sociale lasten</i>		
Lonen en salarissen		
Salaris personeel	122.669	104.104
Ontvangen ziekengeld	(448)	(10.689)
	<u>122.221</u>	<u>93.415</u>
Sociale lasten		
Premies, toeslagen en sociale lasten	<u>43.419</u>	<u>38.409</u>
Gemiddeld aantal werknemers		
<i>Toelichting</i>		
Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg gedurende de gerapporteerde periode: 5 (vorige periode: 6).		
10) Afschrijvingskosten		
Afschrijving op materiële vaste activa	<u>1.106</u>	<u>1.055</u>
<i>Nadere specificatie van de afschrijvingskosten</i>		
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijvingskosten inventaris	<u>1.106</u>	<u>1.055</u>
11) Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	4.552	30.051
Huisvestingskosten	9.157	9.305
Administratie- en advieskosten	18.600	9.100
Kantoorkosten	3.607	3.707
Verkoopkosten	644	173
Algemene kosten	498	528
	<u>37.058</u>	<u>52.864</u>
<i>Nadere specificatie van de overige bedrijfskosten</i>		
Overige personeelskosten		
Vrijwilligersvergoeding	90	2.655
Personeel derden	400	23.792
Overige personeelskosten	4.946	3.604
Overige personeelskosten	(884)	-
	<u>4.552</u>	<u>30.051</u>

Stichting Werkwijs
gevestigd te Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

(in euro's)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Huisvestingskosten		
Laten onderhoud gebouw	59.851	-
Baten onderhoud gebouw	(59.851)	-
Huisvestingskosten	<u>9.157</u>	<u>9.305</u>
Administratie- en advieskosten		
Administratiekosten	7.200	7.200
Juridisch/advies	11.400	1.900
	<u>18.600</u>	<u>9.100</u>
Kantoorkosten		
Kantoorkosten	<u>3.607</u>	<u>3.707</u>
Verkoopkosten		
Relatiegeschenken	75	82
Reis- en hotelkosten	57	14
Representatiekosten	512	77
	<u>644</u>	<u>173</u>
Algemene kosten		
Diverse lasten / betalingsverschillen	<u>498</u>	<u>528</u>
12) Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.199	61
Waardeveranderingen vorderingen en effecten	-	(33)
Per saldo een baat / baat	<u>1.199</u>	<u>28</u>
<i>Nadere specificatie van de financiële baten en lasten</i>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten bank	<u>1.199</u>	<u>61</u>
Waardeveranderingen vorderingen en effecten		
Voorziening RC Stichting Leerwerkbedrijf Zuidoost	<u>-</u>	<u>(33)</u>

(Samenstellingsverklaring afgegeven)